



**PRÉFET  
DE LA RÉGION  
RÉUNION**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



Agence Régionale de Santé  
La Réunion



VILLE DE  
**LA POSSESSION.RE**



*Ensemble toujours mieux !*  
CENTRE COMMUNAL D'ACTION  
SOCIALE DE LA POSSESSION

# CONTRAT LOCAL DE SANTE DE LA VILLE DE LA POSSESSION

2023-2026

## **PARTIE 1 – CONTEXTE DU CONTRAT**

### **CONTEXTE REGLEMENTAIRE**

Les Contrats Locaux de Santé (CLS) faisaient l'objet d'une disposition d'ordre général dans le cadre de la loi n° 2009-879 du 21 juillet 2009 dite loi « Hôpital, patients, santé et Territoires ».

La loi n° 2016-41 du 26 janvier 2016 de modernisation de notre système de santé a conforté l'existence des CLS dans le cadre du renforcement de l'animation territoriale.

L'article L1434-2 du code de la santé publique dispose que les objectifs du Projet régional de santé « peuvent être mis en œuvre par les contrats territoriaux de santé définis à l'article L. 1434-12, par les contrats territoriaux de santé mentale définis à l'article L. 3221-2 ou par les contrats locaux de santé définis à l'article L. 1434-10 ».

#### **Le contrat local de santé, un outil de contractualisation au service d'une politique de santé territorialisée**

Le Contrat Local de Santé (CLS) est un outil de territorialisation des politiques de santé qui se veut souple afin de s'adapter aux différents territoires. Il est intégré dans la mise en œuvre du Projet régional de santé (PRS), les objectifs et priorités de ce programme doivent donc s'y retrouver et être enrichis ou complétés des problématiques spécifiques locales.

Le CLS est un outil de contractualisation qui permet de :

- Partager des objectifs de santé entre un territoire et l'Agence Régionale de Santé (ARS) ;
- Articuler les politiques de santé développées sur un territoire ;
- Prendre en compte et réduire les inégalités d'accès à la prévention ou aux soins ;
- Affiner et compléter le diagnostic local de santé et faire remonter les besoins et les demandes des concitoyens et de leurs représentants ;
- Bénéficier des relais et réseaux locaux (associations, acteurs, élus, citoyens) du territoire pour améliorer l'efficacité des actions en santé, notamment en matière de prévention ;
- Soutenir le territoire dans sa volonté de prendre en compte la santé (au sens large) dans la stratégie de développement local ;
- Intégrer les problématiques d'aménagement du territoire dans les décisions en matière de santé.

Le Contrat Local de Santé de la ville de La Possession permettra de mieux adapter les politiques régionales de santé aux besoins particuliers du territoire avec l'objectif de réduire les inégalités de santé.

### **LES ELEMENTS DE DIAGNOSTIC PARTAGE**

- **Caractéristiques démographiques et socio-économiques**

Etendue sur 118 km<sup>2</sup> dans le Nord-Ouest de la région, la commune de La Possession, avec les communes du Port, Saint-Paul, Saint-Leu et Trois-Bassins, constituent la microrégion Ouest. La commune de La Possession compte 32 633 habitants (Insee, RP 2018), représentant 3,8% de la population réunionnaise. La population communale se répartit de façon hétérogène sur 14 quartiers allant du littoral jusqu'aux hauteurs de l'île, avec un accès inégal aux services et infrastructures, y compris ceux et celles relevant du domaine de la santé.

La description sociodémographique de la ville fait état d'une densité de population moins importante qu'au niveau régional mais d'un taux de croissance annuel moyen supérieur et d'une natalité plus dynamique.

La population possessionnaise est relativement jeune, avec un indice de vieillissement nettement inférieur à celui de la région. Concernant la composition des ménages, la commune de La Possession est moins concernée par l'existence de familles monoparentales.

La situation socioéconomique est plus favorable qu'au niveau régional. En effet, le taux de pauvreté de La Possession s'élève à 27,0% contre 38,9% pour La Réunion en 2018. La population possessionnaise est notamment plus active et plus diplômée. Il est à noter un ratio de cadres/ouvriers presque deux fois supérieur au taux régional. Par conséquent, les Possessionnais sont moins touchés par le chômage et les prestations sociales qu'au niveau de La Réunion. Malgré des indicateurs favorables, avec deux tiers de ses habitants travaillant en dehors de la commune, La Possession est considérée comme une ville « dortoir ».

#### - Situation en matière de santé

Le recueil d'indicateurs, tant quantitatifs que qualitatifs, a mis en évidence les caractéristiques territoriales suivantes :

- Une offre de services large :
  - o 4 maisons de santé pluri professionnelles (MSP) présentes dans la microrégion Ouest dont une sur la commune
  - o Des densités de professionnels plus importantes à l'échelle de la microrégion mais inférieures au niveau communal
- Une situation favorable en matière de santé publique :
  - o Un taux de décès prématurés (avant 65 ans) inférieur à celui de la région
  - o Des taux d'inscription en Affection de Longue Durée (ALD), toutes causes confondues, inférieurs ou égaux aux taux régionaux.

Bien que la commune de La Possession soit relativement bien dotée en matière d'offre de soins, de par sa position dans la microrégion Ouest, des points de vigilance ont été identifiés :

- Des difficultés d'accès aux soins pour une partie de la population vivant dans des quartiers isolés (Dos d'Ane, Mafate...);
- Une part de patients consultant directement sur la commune inférieure ;
- Un recours à l'hospitalisation plus important, notamment en chirurgie et obstétrique.

### **LA POLITIQUE DE LA VILLE DE LA POSSESSION EN MATIERE DE SANTE**

La ville de La Possession s'est engagée depuis plusieurs années dans des démarches visant un « mieux vivre » de la population. De nombreux projets sont menés dans divers domaines afin d'améliorer le cadre et les conditions de vie des habitants.

Elle a intégré différents dispositifs grâce à une contractualisation avec l'Etat et les organismes de protection sociale sur des enjeux communaux :

- Le contrat de ville, signé avec l'Etat, permet de mettre en œuvre dans les quartiers les plus fragiles de la commune, des actions de proximité dans les domaines du social, de l'éducation et de la culture, de l'accompagnement au logement, de la santé, de la prévention de la délinquance, et de l'emploi-insertion. La santé est considérée comme un vecteur essentiel de réduction des inégalités sociales et territoriales.
- La Convention Territoriale Globale (CTG), signée avec la CAF, s'articule autour de 4 axes :
  - o Aider les familles à concilier vie professionnelle, familiale et sociale ;
  - o Soutenir la fonction parentale et faciliter les relations parents enfants ;
  - o Accompagner les familles dans leurs relations avec l'environnement et le cadre de vie ;
  - o Créer les conditions favorables à l'autonomie, l'insertion sociale et le retour à l'emploi des personnes et familles.

Dès 2016, la ville de La Possession a souhaité renforcer son implication dans le domaine de la santé à travers la structuration d'une politique locale de santé formalisée dans un Contrat Local de Santé, piloté et animé par le Centre Communal d'Action Sociale (CCAS). Le premier CLS a permis de mettre en œuvre des actions de santé en lien avec des problématiques de cohésion sociale et inscrites dans le cadre des dispositifs existants sur la commune. Ce premier CLS, qui comportait 5 axes, a notamment permis la mise en place d'actions phares telles que :

- #IMPAKT : plan global de diminution de la consommation d'alcool ;
- Sport sur ordonnance : développement d'une activité physique régulière, modérée et adaptée à l'état de santé des malades chroniques et des seniors ;
- SANTE'ELLE MAFATE : suivi gynécologique régulier assuré pour les Mafataises ;
- Soutien aux plus fragiles pendant la COVID-19 : plateforme de solidarité, sensibilisation auprès des agents communaux ;
- ATOUT AGE : actions de prévention pour le maintien de l'autonomie des seniors ;
- Label ville active PNNS : actions dans le cadre du Programme National Nutrition Santé (PNSS) pour la labellisation de la ville de La Possession en tant que « ville active PNNS ».

A travers la contractualisation d'un deuxième CLS, la ville de La Possession poursuit son engagement à la création d'environnements (physiques, sociaux et économiques) favorables à la santé, au bien-être, et à la qualité de vie des Possessionnais.

Fort de son expérience, de nouveaux défis se posent à la Ville, notamment d'accès aux soins, de santé environnementale, de vieillissement de la population, de prévalence de maladies chroniques, d'impacts de l'urbanisme et du changement climatique sur la santé, de développement des mobilités actives et de qualité de l'air. Tant au plan particulier que professionnel, ces défis appellent la responsabilité de la puissance politique dans la structuration d'une politique locale de santé.

Le second CLS permettra de renforcer les interventions engagées pour répondre à la fois à des problématiques toujours prégnantes sur le territoire mais aussi à de nouveaux enjeux de santé. En s'appuyant sur la réactualisation du diagnostic local de santé, des axes prioritaires ont été définis par la Ville et l'ARS en concertation avec les acteurs concernés.

## **LA POLITIQUE DE SANTE PORTEE PAR L'ARS LA REUNION**

Les contrats locaux de santé constituent un des vecteurs privilégiés de mise en œuvre du Projet régional de santé (PRS) 2018-2028 et de ses priorités en matière de promotion de la santé et d'organisation des soins et des prises en charge.

Le cadre d'orientation stratégique du PRS définit huit enjeux pour les dix prochaines années sur lesquels des progrès sensibles sont attendus :

- L'amélioration de la santé de la femme, du couple et de l'enfant ;
- La préservation de la santé des jeunes ;
- L'amélioration de la santé nutritionnelle ;
- La qualité de vie et la santé des personnes âgées et des personnes en situation de handicap ;
- La prévention et la prise en charge des maladies chroniques ;
- La promotion et la protection de la santé mentale ;
- L'environnement au service de la santé ;
- Le renforcement de la veille sanitaire et de la réponse aux situations exceptionnelles en territoire insulaire.

Le Schéma Régional de Santé 2018-2023 pour La Réunion définit la déclinaison de cette politique au travers notamment d'objectifs opérationnels sur 5 ans (prévention, offre de soins et offre médico-sociale). Ce schéma est complété par un Programme Régional d'Accès à la Prévention et aux Soins des personnes les plus démunies (PRAPS).

Le PRS est complété par deux autres programmes qui se déclinent en proximité et au plus près des habitants à travers les CLS :

- Le Programme Réunionnais de Nutrition et de lutte contre le Diabète (PRND) 2020-2023 qui s'articule autour de 5 objectifs : prévenir, dépister précocement, traiter (conformément aux bonnes pratiques), observer et mieux communiquer ;
- Le Plan Régional Santé Environnement (PRSE) 2017-2022 qui vise à améliorer l'état de santé des Réunionnais par la promotion d'un environnement favorable autour de 5 axes majeurs : l'eau et l'alimentation, l'habitat et les espaces intérieurs, le cadre de vie et les espaces extérieurs, une culture commune en santé environnement, la santé environnement dans les établissements recevant de jeunes publics.

## **L'ARTICULATION AVEC LA POLITIQUE DE LA VILLE PILOTEE PAR LA PREFECTURE**

La politique de la ville est une politique territorialisée qui consiste à déployer une action publique adaptée et ciblée sur certains quartiers, identifiés comme cumulant un certain nombre de difficultés.

Dans le champ de la politique de la ville, la préfecture de La Réunion se montre particulièrement attentive à l'accompagnement et à la mise en œuvre des priorités des contrats locaux de santé dans les quartiers prioritaires. En effet, la loi du 21 février 2014 mentionne dans son article 1-5°, parmi les objectifs principaux de la politique de la ville le fait de "Développer la prévention, promouvoir l'éducation à la santé et favoriser l'accès aux soins".

Les thématiques prioritaires du contrat de ville agissent sur les déterminants de la santé et à ce titre participent à la réduction des inégalités sociales et territoriales de santé : logement, habitat, cadre de vie, éducation et insertion économique, aménagement du territoire (NPNRU).

L'articulation avec le contrat local de sécurité et de prévention de la délinquance (CLSPD) doit également être recherchée en matière de prévention contre les addictions et les violences intrafamiliales.

A ce titre, le volet santé du contrat de ville de La Possession est intégré dans le contrat local de santé qui veillera à renforcer les actions menées en faveur de la population des quartiers prioritaires et des jeunes, avec une attention particulière portée à la prise en charge des problématiques relevant de la santé mentale, notamment en direction du jeune public.

## **PARTIE 2 – LE CONTRAT LOCAL DE SANTE DE LA VILLE DE LA POSSESSION**

Vu la loi HPST du 21 juillet 2009, instaurant le Contrat Local de Santé comme outil visant à mieux répondre aux besoins de proximité de la population tout en participant à la mise en œuvre du Projet Régional de Santé (PRS) ;

Vu la loi n° 2016-41 du 26 janvier 2016 de modernisation de notre système de santé, réaffirmant le rôle des contrats locaux de santé ;

Vu le Code de la santé publique, notamment les articles L.1434-2, L.1434-10, L.1434-12 et L.3221-2 ;

Vu le Projet de Santé Réunion-Mayotte 2018-2028 ;

Vu la délibération du Conseil municipal de La Possession en date du 13/02/2023 portant renouvellement du contrat local de santé de La Possession pour la période 2023-2026 ;

Considérant que le Contrat Local de Santé est un des outils mis à disposition des Agences Régionales de Santé et des communes pour mieux répondre à la question des inégalités sociales et territoriales de santé ;

Considérant que le Contrat Local de Santé concerne non seulement les actions de prévention ou de promotion de la santé mais aussi le champ de l'offre de soins ou bien encore celui du secteur médico-social ;

Il est convenu ce qui suit :

### **CHAMP DU CONTRAT**

#### **Article 1 : Parties signataires**

Le contrat est conclu entre :

- La ville de La Possession, représentée par son maire ;
- Le Centre Communal d'Action Sociale (CCAS) de La Possession, représenté par sa Vice-présidente ;
- L'Agence Régionale de Santé La Réunion, représentée par son Directeur Général ;
- La Préfecture de La Réunion, représentée par le Préfet ou son représentant.

#### **Article 2 : Périmètre géographique du contrat**

Le Contrat Local de Santé concerne l'ensemble du territoire de la commune de La Possession.

#### **Article 3 : Durée**

Le Contrat Local de Santé prend effet à sa date de signature et est valable pour une durée de trois ans renouvelables, soit une durée maximale de six ans.

#### **Article 4 : Partenaires**

Les partenaires du territoire non signataires sont associés au contrat et contribuent, dans leur champ d'intervention, à son élaboration et à sa mise en œuvre. Il s'agit de manière non exhaustive des partenaires suivants :

- Le Rectorat
- La Délégation Régionale Académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (DRAJES)
- La Direction de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt (DAAF)
- Le Conseil Départemental
- Le Conseil Régional
- Le Territoire de la Côte Ouest (TCO)
- La Caisse Générale de Sécurité Sociale (CGSS)
- La Caisse d'Allocations Familiales (CAF)
- Les établissements sanitaires et médicaux-sociaux
- Les Unions Régionales des Professionnels de Santé (URPS)
- Les structures d'exercice coordonné (CPTS, MSP, Centres de santé)
- L'Instance Régionale d'Education et de Promotion de la Santé (IREPS)

- L'Observatoire Régional de la Santé (ORS).

D'autres acteurs, notamment ceux de proximité, sont associés à l'élaboration et la mise en œuvre du programme d'actions du CLS.

## **OBJET DU CONTRAT ET ENGAGEMENT DES SIGNATAIRES**

### **Article 5 : Axes stratégiques**

#### **Axe n°1 : Santé environnementale**

- Agir pour un cadre de vie sain et agréable

#### **Axe n°2 : Nutrition, diabète et activité physique**

- Promouvoir une nutrition favorable à la santé

#### **Axe n°3 : Bien-être et santé mentale**

- Agir sur la santé mentale et réduire les conduites à risque

#### **Axe n°4 : Accès à l'offre de soins**

- Réduire les inégalités territoriales en santé

### **Article 6 : Programme d'actions**

Les objectifs susmentionnés sont déclinés en actions à mettre en œuvre sur la durée du contrat local de santé.

### **Article 7 : Engagement des signataires**

Les signataires du CLS s'engagent à mobiliser les moyens financiers et humains nécessaires pour soutenir à titre prioritaire dans leurs programmes respectifs les actions émanant du CLS.

#### **La commune de La Possession s'engage à :**

- Favoriser la mise en œuvre d'actions nouvelles et la prise en compte de la dimension santé dans les politiques publiques communales ;
- Orienter ses aides aux associations soutenues dans le domaine de la santé qui prennent en compte les objectifs du CLS ;
- Piloter le CLS sur le plan opérationnel ;
- Elaborer, suivre et évaluer les actions résultant des axes stratégiques présentés à l'article 5 et déterminés d'un commun accord.

#### **L'Agence Régionale de Santé La Réunion s'engage à :**

- Reconduire le soutien des projets actuellement mis en œuvre et qui ont vocation à être intégrés dans la programmation du CLS, relevant de son champ d'intervention et des priorités régionales de santé ;
- Soutenir financièrement la coordination du CLS de manière dégressive sur 3 ans et la mise en œuvre d'actions nouvelles intégrées dans la programmation du CLS, relevant de son champ d'intervention et des priorités régionales de santé.

#### **La Préfecture de La Réunion s'engage à :**

- Etre garant de la cohérence de l'ensemble des politiques publiques portées par l'Etat et ses services déconcentrés ;
- Favoriser l'articulation entre les dispositifs de la politique de la ville (contrat de ville, CLSPD, ...) et le contrat local de santé ;
- Faciliter la mise en œuvre des actions sur les quartiers prioritaires de la ville.

Les contributions des autres partenaires à la mise en œuvre du CLS de La Possession du fait de leurs missions et implication dans le domaine de la santé publique, seront valorisées dans le contrat local de santé. Ils peuvent s'engager en appui des projets en fonction de leurs compétences et apporter un soutien en termes de réseaux mobilisables, expertise, financement, correspondant aux orientations définies dans le contrat.

## **SUIVI ET REVISION**

### **Article 8 : Révision du contrat**

Le contrat pourra être révisé et complété par les parties au cours de sa durée de validité. Ces modifications et révisions éventuelles feront l'objet d'avenant(s) signé(s).

### **Article 9 : Suivi et évaluation du contrat**

#### **Gouvernance et pilotage**

Le CCAS de La Possession est chargé du pilotage opérationnel du CLS en lien avec les instances suivantes :

- **Le comité de pilotage :**

Composé des membres contributeurs visés à l'article 4, le comité de pilotage (COPIL) est co-présidé par le Maire, ou son représentant, le président du CCAS et par délégation son vice-président, le directeur général de l'ARS ou son représentant, le préfet de la région Réunion, préfet de la Réunion ou son représentant. Il est le garant de l'ensemble de la démarche. Il détermine les orientations générales du contrat et s'assure de leur mise en œuvre.

Le comité de pilotage se réunira une fois par an afin de valider les axes de travail, la méthodologie d'intervention et restituer les bilans annuels.

- **L'équipe projet :**

Composée des représentants de la Ville, du CCAS, de l'ARS et de la Préfecture (délégués du préfet), elle valide le diagnostic local, définit les objectifs du contrat et le programme d'actions, suit la mise en œuvre des actions, s'assure de leur impact et de leur évaluation. Elle donne une vision d'ensemble de l'avancement opérationnel du CLS, en s'appuyant sur les comités thématiques. Elle impulse la dynamique partenariale et de travail en réseau, et veille à la cohérence entre les différentes démarches territoriales de santé. Elle rend compte de l'avancée des travaux et est force de proposition pour le comité de pilotage.

- **Les comités techniques thématiques :**

Composés des représentants de la Ville et du CCAS, des représentants opérationnels de l'ARS et de la Préfecture (délégués du préfet), de porteurs de projets d'actions intégrées au CLS et d'acteurs locaux positionnés sur des niveaux opérationnels, ils assurent une réflexion et un suivi des actions sur chacun des axes thématiques du contrat : nutrition, addictions, santé mentale et bien-être, santé environnement. Chaque comité se réunit une fois par an, en amont du comité de pilotage.

- **La coordination du CLS :**

La coordonnatrice du CLS est mise à disposition par le CCAS de La Possession. Elle a pour missions :

- D'animer le CLS et de faire le lien entre les différentes instances, de participer à la coordination entre les acteurs du contrat ;
- De favoriser les échanges entre les acteurs locaux, d'animer les dynamiques territoriales et/ou partenariales ;
- D'organiser les réunions du Comité de Pilotage et du Comité Technique, notamment en préparant les supports nécessaires ;
- D'accompagner les porteurs d'actions, en tant que de besoin, dans le déploiement des actions inscrites dans le plan d'actions du CLS ;
- De veiller à la bonne articulation entre les actions d'un axe stratégique ou avec d'autres dispositifs proches ;
- D'assurer le suivi des indicateurs, de proposer des outils d'évaluation du CLS (en particulier évaluation de la gouvernance, de la participation des usagers, ...) ;
- De réaliser le rapport d'activité annuel.

#### **Suivi et évaluation des actions**

Dans une logique d'évaluation de l'efficacité de l'action publique, des indicateurs de résultats et de réalisation basés sur des informations spécifiques ou facilement mobilisables seront à identifier pour chacune des actions inscrites dans le CLS.

Ces indicateurs devront permettre d'évaluer pour chaque action du contrat les dimensions suivantes :

- La pertinence : adéquation entre les objectifs des actions et les besoins prioritaires de santé identifiés dans le diagnostic local ;
- L'efficience : adéquation entre les moyens et ressources mises à disposition et les objectifs opérationnels auxquels répond l'action ; lien entre les coûts et les résultats de l'action, etc. ;



- La cohérence : articulation interne entre les actions du contrat, mais aussi externe entre les actions du contrat et les éventuels autres dispositifs existants ;
- L'efficacité : degré d'atteinte des objectifs et possibles bénéfices supplémentaires à mettre en place d'autres actions ;
- L'impact : effets réels provoqués par l'action sur son environnement.

L'évaluation devra être prévue conjointement par les signataires du CLS. Un tableau de bord pourra être élaboré, actualisé et présenté à chaque COPIL par l'équipe technique afin de suivre l'état d'avancement des actions du CLS.

**Signature de la convention-cadre du contrat local de santé**

A La Possession, le

**28 MARS 2023**

**La Maire de La Possession,**

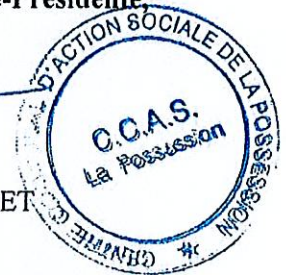


Vanessa MIRANVILLE

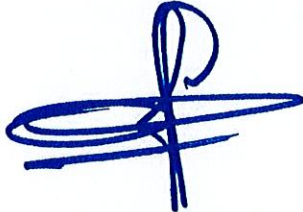
**La Présidente du CCAS de La Possession,  
Et par délégation, La Vice-Présidente,**



Jacqueline LAURET



**Le Directeur général de l'ARS  
La Réunion,**



Gérard COTELLON

**Pour le Préfet de La Réunion,  
Et par délégation, la sous-préfète de  
l'arrondissement de Saint-Paul,**



Sylvie CENDRE