



PRS 2023-2033 : Suivi et mise en œuvre

Comité de suivi Numérique – Cybersécurité
- ARS La Réunion

SAINT-DENIS · Lundi 20 avril 2026

Déroulé

1. Modalités de suivi du PRS
2. Présentation de la thématique abordée
3. Présentation du bilan de la feuille de route 2024-2025
4. Proposition de programmation des actions 2026-2027
5. Échanges / questions diverses

Modalités de suivi du PRS



PRS – Modalités de suivi

→ Un Projet Régional de Santé construit autour de 15 priorités régionales

Modalités :

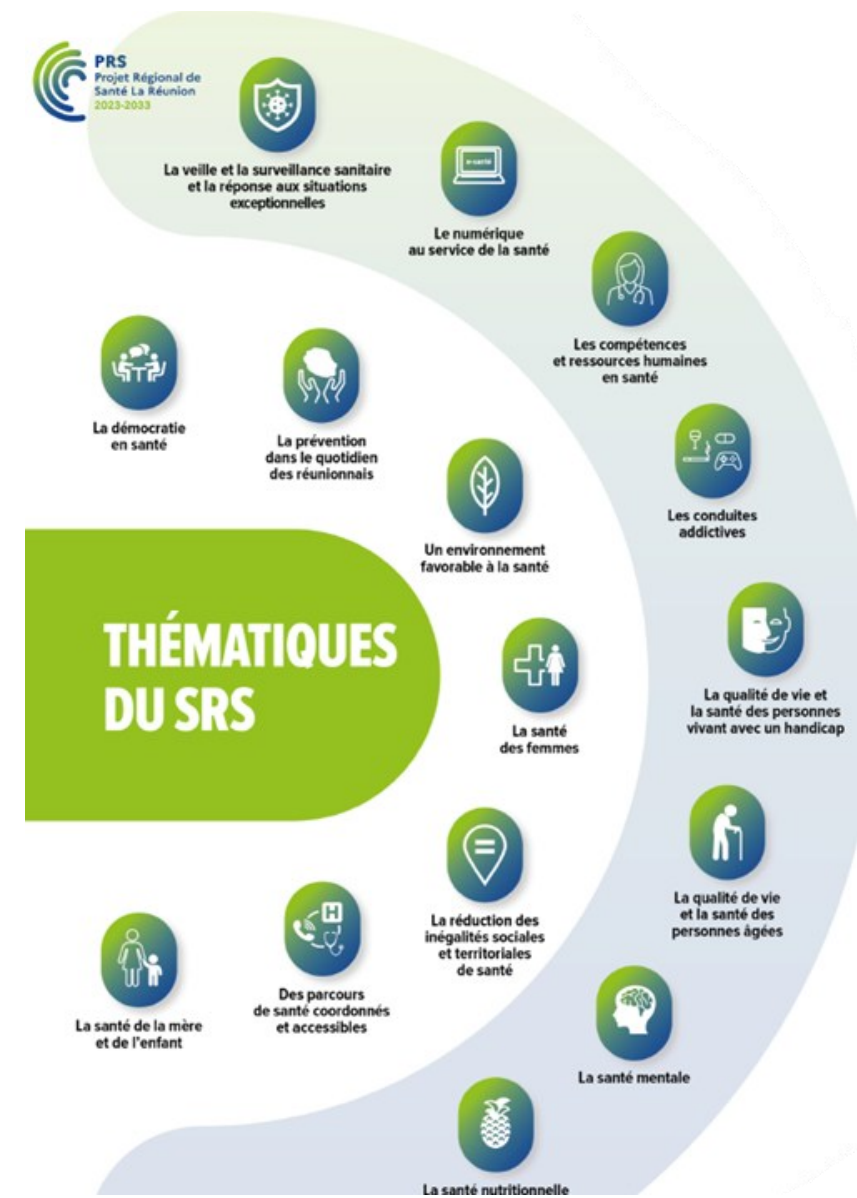
- **Des comités de suivi dédiés** pour chacune des priorités de santé du PRS La Réunion depuis 2024
- **Réunion** annuelle ou bi annuelle pour l'ensemble des thématiques. Animation par l'ARS.

Travaux des comités de suivi :

Priorisation des actions du PRS et échanges en séance → élaboration de la nouvelle programmation

⇒ Feuilles de route 2026-2027 qui inscrit les engagements prioritaires de l'ARS sur la période

Suivi des actions du PRS : recherche des convergences entre les programmations nationales, régionales, les actions de l'ARS et celles des partenaires, partage des avancées annuelles, des actions en cours, identification des freins



Objectifs de la séance :

- ⇒ Partage du bilan des actions 2024-2025 sur la thématique
- ⇒ Présentation des actions prioritaires pour 2026-2027

Présentation de la thématique



Le numérique au service de la santé

COS

Objectifs généraux à 10 ans

Renforcer la cybersécurité

- ★ Promouvoir les usages des solutions numériques labellisées pour la prévention, l'accessibilité, la qualité, la sécurité et la coordination des prises en charge
- ★ Déployer et promouvoir un cadre propice à l'innovation

SRS

Objectifs Opérationnels à 5 ans

- ★ Sensibiliser et former les professionnels de santé à la cybersécurité
- ★ Prévenir et détecter les incidents de cybersécurité et y remédier
- ★ Organiser la continuité et la reprise d'activité afin de limiter les risques d'indisponibilité de l'offre de soins
- ★ Proposer des solutions de télésanté en rapport avec les besoins identifiés
- ★ Outiller les acteurs du soin pour une coordination efficace
- ★ Informer et former les professionnels de la santé ainsi que les citoyens au numérique en santé
- ★ Mobiliser les outils numériques au service de la prévention

Présentation des avancées des feuilles de route 2024- 2025



Proposition de programmation 2026-2027



Objectif 1 : Sensibiliser et former les professionnels de santé à la cyber sécurité

Actions emblématiques 2024-2025

- Déploiement d'un **label régional de promotion** de la cyber sécurité en santé
- Organisation du **forum régional sur la cyber sécurité** : mobilisation de 3 intervenants cybersécurité pour l'évènement annuel dédié e-Nov
- **Sur l'offre de sensibilisation et de formation des professionnels de santé aux enjeux de la cyber sécurité** :
 - 1030 professionnels hospitaliers sensibilisés en 2025 (Cadres de santé, internes, secrétariats médicaux, nouveaux arrivants administratifs et médicaux)
 - +210 Professionnels libéraux sensibilisés
 - Renforcement de la présence terrain
 - Réduction de la part du tout-digital
 - Développement des formats interactifs et concrets : Mise en œuvre d'actions à fort impact tels que des quizz, ateliers pratiques, stands ludiques...
- Installer un **collège régional de la sécurité des systèmes d'information**, avec l'appui du GCS TESIS, afin de promouvoir les bonnes pratiques et initiatives régionales et d'adapter la stratégie régionale
 - Organisation et tenue de 8 CReSSI sur 2024/2025
 - Organisation et tenue de 2 comités éditoriaux sur 2024/2025
 - Adaptation des contenus aux besoins exprimés par les RSSI et responsables communication des établissements (via le comité éditorial)



NouVey : besoins exprimés et perspectives



Nouveau Kit NouVey 2026

Créer de nouveaux contenus pour alimenter le kit NouVey 2026 (affiches, écrans de veille, fonds d'écran, quizz) dont la cible est double : les patients et les pros (priorités : outils d'échanges de données, IA, MFA...)



Quizz et ateliers ludiques

Poursuivre les ateliers dédiés et les jeux ludiques en mettant la Grande Roue à disposition des adhérents ainsi que des quizz en ligne pour mesurer l'évolution des connaissances des acteurs de santé.



Cybermois : un jeu inter-établissement

Battle inter-établissements avec lots communs (quizz géant, jeu concours...) afin de créer une dynamique régionale (Réunion - Mayotte) autour de la cybersécurité.



Expérimenter les quelques kits "valises NouVey "

Proposer un kit de sensibilisation physique et disponibles à tous les cadres/manager de santé/DSI/RSSI afin qu'ils aient des outils clé en main.

Objectif 2 : Prévenir et détecter les incidents de cyber sécurité et y remédier

Actions emblématiques 2024-2025

- Mise en œuvre du **Centre Régional de Ressource Cyber** avec des objectifs précis faisant l'objet d'une évaluation indépendante et complémentaire.
- Disposer d'une **offre régionale de réponse à incident** de cyber sécurité
 - PRIS opérationnel, reconduction de l'offre actée par les adhérents et nouvelles adhésions effective
 - Mise en place d'une échelle d'alerte régionale
 - Cartographie des SI et de leurs flux validés par les adhérents
- Encourager la **mutualisation des compétences en cyber sécurité et en protection des données personnelles** entre établissements de santé et médico-sociaux :
Réalisé : Permet de venir en appui ou déléguer les missions au pôle cyber de Tesis → Consolidation des ressources internes TESIS (recrutement de 3 ETPs) et réalisation interne des exercices de crise.

Difficultés rencontrées, points d'attention :

- Veiller à l'homologation des systèmes d'information des opérateurs de santé ainsi que des outils numériques régionaux en santé : Démarche formalisée - Action non démarrée

Objectif 2 : Prévenir et détecter les incidents de cyber sécurité et y remédier

Priorités 2026-2027

- SOC régional
 - Pré cadrage et mise en œuvre du puit de log régional – objectif 8 CRRC
- Outil de prévention d'incident de sécurité
 - Veille réputationnelle
 - Scanner de vulnérabilité
- PRIS régional : Mise en œuvre opérationnelle en cours
 - Cartographie SI et flux régionaux
 - Test et amélioration du processus d'escalade régional

Actions emblématiques 2024-2025

- Réaliser annuellement des **exercices de continuité d'activité en mode « numérique dégradé »**
 - En 2024 1^{er} exercice de crise de continuité d'activité simulant une cyberattaque. Exercice impliquant la Cellule Opérationnelle de Préfecture (COP), la Cellule de Crise du GHT de La Réunion et la Cellule Régionale Appui et de Pilotage Sanitaire (CRAPS) de l'ARS La Réunion.
 - Retex de cet exercice partagé avec les établissements
 - En 2025, 17 établissements de santé ont réalisé un exercice de crise (17/29 établissements dont l'ensemble des structures du GHT).
 - 2 ESMS ont réalisé un exercice de crise cyber.
- **Organisation d'un exercice de crise régional** de cyber sécurité : réalisé en 2024. Non reconduit en 2025
- Inscription dans les **CPOM des établissements** de santé et médico-sociaux la production de Plans de continuité et de reprise d'activité (**PCA-PRA**) intégrant la composante numérique
- Évolution de l'offre et de l'appui au travers d'une assistance méthodologique PCRA notamment dans le cadre du programme CaRE D2

Difficultés rencontrées, points d'attention :

- Plan de charge
- Contrainte temporelle liée à CaRE D2
- Pérennité des compétences et des ressources à partir de 2027

Priorités 2026-2027

- Pérenniser l'offre d'accompagnement sur la continuité d'activité
 - Mise en œuvre des accompagnements au domaine CaRE D2
 - Consolidation de l'offre d'accompagne PCRA
- Pérennisation de l'offre d'exercice de crise
 - Planifier, organiser et réaliser les exercices de continuité d'activité au sein des établissements de santé
- Outillage/Matériel pour la gestion de crise
 - Stock mutualisé de poste de travail
 - Mallette de communication de crise

Échanges / questions diverses

Merci de votre attention

Pour toute question :
ars-reunion-prs@ars.sante.fr

